

Mottakere i henhold til liste

Vår ref.
2015/566

Deres ref.

Saksbehandler
Mette NilstadDato
20.06.2016

Høringsbrev – Strategi 2030

Helse Midt-Norge RHF sender med dette grunnlaget for en ny strategi for utvikling av spesialisthelsetjenesten i Midt-Norge, Strategi 2030, på høring. Det vises til vedlagte høringsnotat.

Hovedinnholdet i høringsnotatet

Høringsnotatet redegjør for de tyngste drivkreftene som påvirker både samfunnsutviklingen generelt og utviklingen av helsetjenesten spesielt. Dagens måte å organisere og drive helsetjenestene på, svarer ikke på det som drivkreftene forteller oss. Flere blir syke, flere blir eldre, flere trenger hjelp over lengre tid, flere sykdommer kan behandles med ny og kostbar teknologi og medisiner, i tillegg til at forventningene til spesialisthelsetjenesten vokser. Vi vil framover ha utfordringer med å sikre tilstrekkelig kompetanse og ressurser til å dekke befolkningens framtidige behov for helsetjenester og til å utføre framtidige oppgaver. Så langt har vi møtt utfordringene med en vekststrategi, ved en betydelig økning i ressursene. Dette er ikke lenger en bærekraftig strategi. Vi kan ikke lenger løse utfordringene ved å ansette flere folk og bruke mer penger.

Vi må organisere tjenestetilbudet og arbeide annerledes enn før. Relativt blir det færre ansatte på flere pasienter. Vi må derfor organisere bruken av tilgjengelig personell og ledere på en bedre måte og sikre rett kompetanse fram i tid. Vi må benytte mulighetene som utviklingen i medisinsk kunnskap, teknologi og innovasjoner kan gi oss. Vi må rigge oss for å ivareta og behandle de store sykdomsgruppene som kommer. For å lykkes må vi løse utfordringene i nært samarbeid med kommunene. De samlede ressurser i samfunnet må utnyttes bedre. Vi kan ikke fortsette som før, vi er nødt til å endre oss.

Styret i Helse Midt-Norge RHF har gjennom forarbeidet til en ny strategi ønsket å se nærmere på ulike dilemmaer helsetjenesten står overfor. I de veivalgene vi står overfor, opplever vi stadig vekk at ulike hensyn står opp mot hverandre. Enkelte utviklingstrekk kan komme til å utfordre den norske velferdsmodellen der et likeverdig helsetilbud er grunnleggende. Prioriteringer utfordres i to dimensjoner. For det første synes de økonomiske rammene å bli stadig strammere. For det andre utvikles det kontinuerlig kostbar behandling til nytte for enkeltpersoner, uten at dette sees i et samfunnsperspektiv. Dette innebærer mindre penger til andre pasientgrupper og andre aktiviteter i sykehusene, hvis vi ikke evner å effektivisere driften tilsvarende. Konsekvensen kan bli at vi må ta beslutninger som utfordrer vår evne til å tilby en likeverdig helsetjeneste. Dersom vi skal lykkes, må veivalgene vi tar, være godt begrunnet. Derfor trenger vi også en vedvarende diskusjon rundt alle dilemmaene vi står overfor.

Framtidas helsetjenester må preges av kultur for fleksibilitet, endringsvilje og tilpasningsevne. Den største risikoen kan være at vi ikke gjør tilstrekkelig endringer. Tydeligere prioriteringer og økonomisk bærekraft reises som premisser for utviklingsarbeidet. Det betyr også å være tydelig på hva spesialisthelsetjenesten ikke lenger skal bidra med.

Helse Midt-Norges ambisjon er å tilby befolkningen i Midt-Norge en *fremragende helsetjeneste*. Fremragende helsetjeneste dreier seg om å gi den enkelte pasient den beste tilgjengelige kunnskapsbaserte behandlingen som er tilpasset hans eller hennes konkrete situasjon og behov for behandling eller mestring. Fremragende helsetjenester betyr også at vi evner å prioritere og ser helsetjenesten som en helhet innenfor de ressurser vi har til rådighet.

Høringsnotatet foreslår fire strategiske mål som redskap for å oppnå ambisjonen om en fremragende helsetjeneste;

- ✓ Vi innfrir pasientenes helsetjeneste
- ✓ Vi tar i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse
- ✓ Vi rekrutterer, utvikler og beholder høyt kompetent personell
- ✓ Vi er gode lagspillere

Om høringen;

Strategi 2030 vil være på et overordna nivå og skal være vår rettesnor for utvikling og prioriteringer i årene som kommer. Operasjonaliseringen av strategien vil blant annet skje gjennom arbeid med utviklingsplaner og andre fagplaner, samt videre arbeid med utvikling av kultur, lederskap og medarbeidere i foretaksgruppa. I arbeidet med utviklingsplaner for det enkelte helseforetak, vil det bli lagt til rette for en bred medvirkning.

Det er derfor ønskelig at også høringsinnspillene er på et overordna nivå. Vi ber høringsinstansene så langt det er mulig å utforme høringsuttalelsen i tråd med følgende;

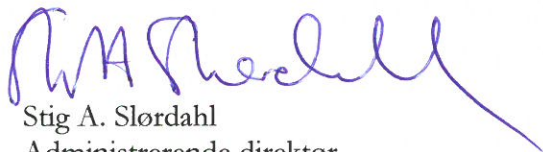
1. Tilbakemeldinger og innspill knyttet til beskrivelsen av drivkreftene (utfordrings- og mulighetsbildet)
 - Er det enighet om det utfordringsbildet som skisseres?
 - Er det andre utfordringer og muligheter som bør vektlegges?
 - Er det områder som i dag oppleves spesielt utfordrende og som må ha særlig fokus?
2. Tilbakemeldinger og innspill knyttet til dilemmaer og mulige veivalg
 - Noen refleksjoner og innspill knyttet til ulike dilemmaer og mulige veivalg?
3. Tilbakemeldinger og innspill knyttet til foreslått ambisjon og strategiske mål
 - Innspill knyttet til den foreslåtte ambisjonen om en *fremragende helsetjeneste*
 - Opplever de foreslåtte strategiske målene som hensiktsmessige og relevante?
 - Er det andre strategiske mål som vurderes som like viktig/viktigere?
4. Er det viktige områder som ikke inngår i høringsnotatet og som bør komme med i den endelige strategien?
5. Evt. andre innspill

Alle kan avgi høringsuttalelse, også organisasjoner, enkeltpersoner og andre som ikke står oppført på høringslista. Høringsuttalelsene kan avgis elektronisk direkte via nettsiden: www.helse-midt.no

eller ved å sende til postmottak@helse-midt.no. Uttalelser er som hovedregel offentlige etter offentlighetsloven og vil bli publisert. Frist for å avgi høringsuttalelse er **30. september 2016**.

Høringsinnspillene vil bli sammenfattet og lagt fram for styret i Helse Midt-Norge RHF i styremøte 13. oktober 2016. Strategi 2030 skal etter planen vedtas av styret i Helse Midt-Norge RHF 10. november 2016.

Med vennlig hilsen



Stig A. Slørdahl
Administrerende direktør



Mette Nilstad
Senior strategirådgiver

Vedlegg; Høringsnotat Strategi 2030 – Fremragende helsetjeneste

Kopi til:
Se høringsliste